



# POURSUITE DE LA TRANSFORMATION DIGITALE FINANCE ET ACHAT

14 octobre 2021



Qui sommes-nous ?





# CONTEXTE ET ENJEUX DU PROJET OXYGÈNE

## POURQUOI AVOIR LANCER LE PROJET OXYGÈNE ?



### ACCOMPAGNER LA CROISSANCE

Objectif 2024 = 6 millions de comptes



### EXPANSION A L'INTERNATIONAL

Objectif 2024 = 7 pays



### SECURISATION ET ACCÉLÉRATION DES PROCESSUS

Un système moderne pour une productivité accrue



### ACCOMPAGNER LA PRISE DE DÉCISION

Capacité d'exploitation de la donnée amplifiée

## NOTRE RÉALISATION

### OBJECTIF

Modernisation des outils et process comptables de Nickel

### SOLUTIONS

Solutions en CLOUD:  
 - Un outil Comptable (ORACLE ERP CLOUD)  
 - Un interpréteur comptable (ISIE)

### PÉRIMÈTRE

- 2 couvertures fonctionnelles: Finance & Achat  
 - 2 entités: France & Espagne  
 - Plus de 500 utilisateurs finaux

### DÉFIS RELEVÉS

- Rapidité de la mise en oeuvre : LOT 1 en 6 et moins d'un an pour tout le projet  
 - Respect des guidelines BNPP  
 - Core model Standard et scalable

07/2019	...	01/2020	...	06/2020	...	10/2020	....	01/2021
Lancement		« Cœur Finance » France		Procurement + Fxed Asset		Go-live Procurement + FA		Facturation Buraliste Espagne

# La transformation digitale de la Finance chez Nickel

## Les points forts pour les parties prenantes



### Automatisation et Standardisation des processus



Délais des paiements fournisseurs et des NDF réduits de 35 % et 40 %



Raccourcissement des délais de clôtures comptables



Roll-out du core model en moins d'un mois pour la nouvelle entité



### Accessibilité et fiabilité de la donnée



Vue à 360 degrés de la performance de l'entreprise



Analyse en temps réel des données via les différents outils de reportings en self service



La Data Finance permet de compléter les datas de l'entreprise

# LES FACTEURS CLES DE SUCCES



## Adopter (vs adapter)

Mettre en œuvre et privilégier les fonctionnalités standards d'Oracle ERP Cloud



## Méthode Hybride Agile

Organiser le projet selon une approche MVP  
Approche de déploiement par prototype



## Décision

Arbitrer rapidement et de manière éclairée pour ne pas freiner le rythme du projet



## Transformation

S'assurer de la mobilisation des sachants métiers pour s'appropriier la refonte des processus et faciliter l'adoption de la solution cible



## Equipe

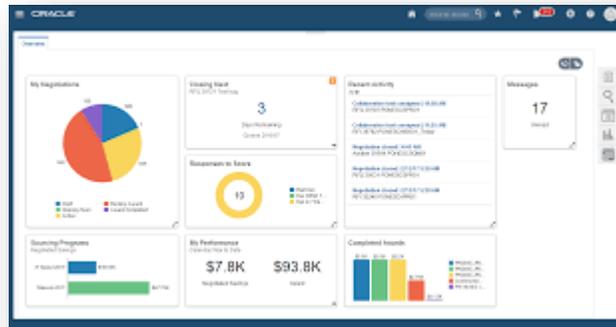
Mettre en place une organisation et une méthode qui favorisent la collaboration des différents intervenants sur le projet : Métier, IT, Intégrateur, Éditeur

# LES EXTENSIONS DU PROJET OXYGÈNE

## EN AMONT

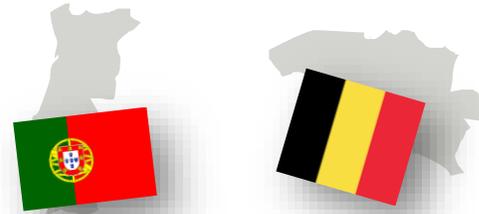
Compléter le module Procurement via une solution couvrant :

- les **appels d'offres**
- la **qualification fournisseurs**
- la **contractualisation**



## PÉRIMÈTRE ACTUEL

Continuer à déployer le Core Modèle dans les  **futures filiales**.  
Prochains pays :



Amélioration continue du **reporting** et de **l'audit** entre les systèmes.

## EN AVANT

Intégrer un **EPM** afin de fluidifier les processus d'élaboration budgétaire.



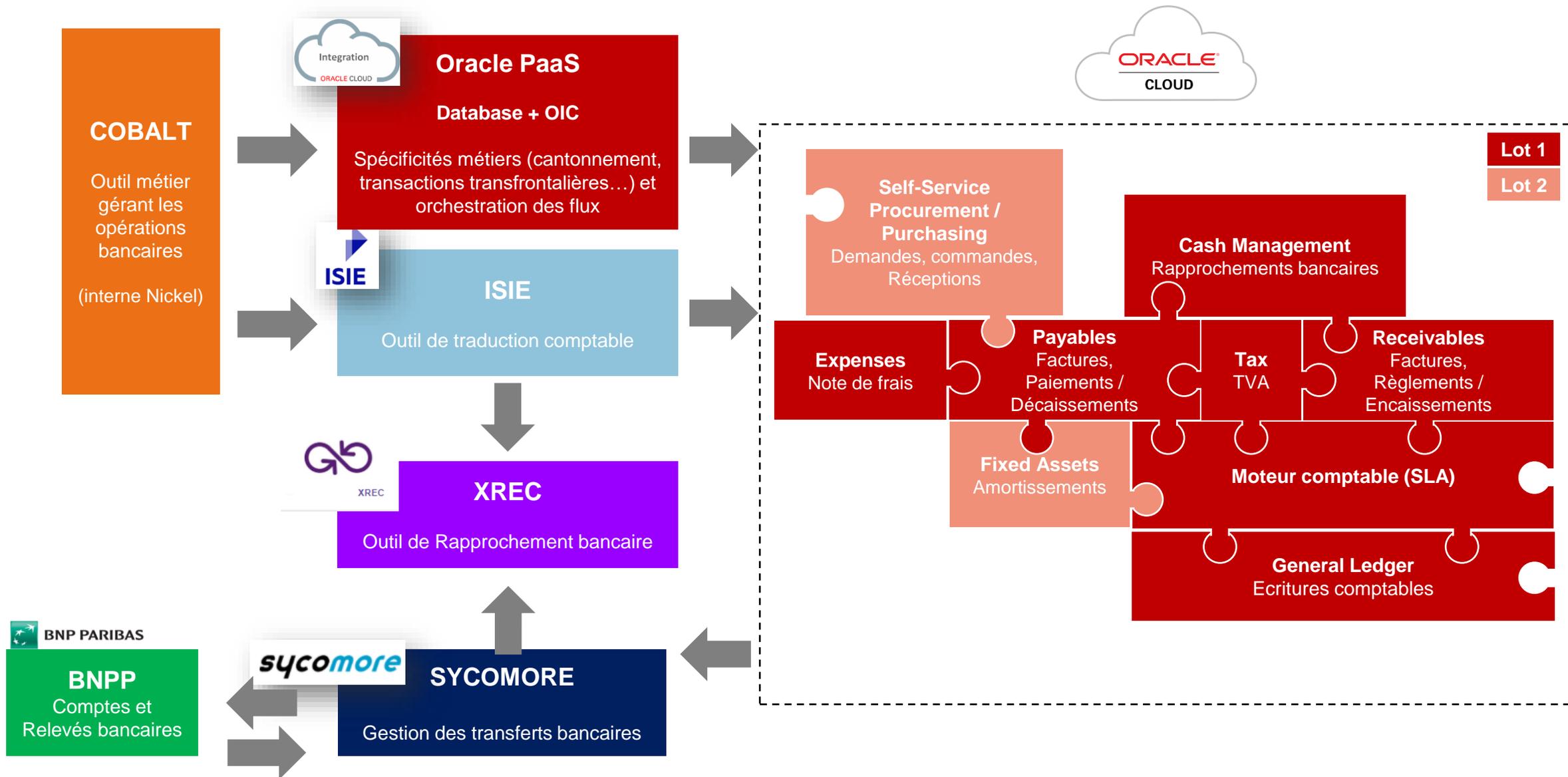
Émettre des **factures** pour nos points de vente



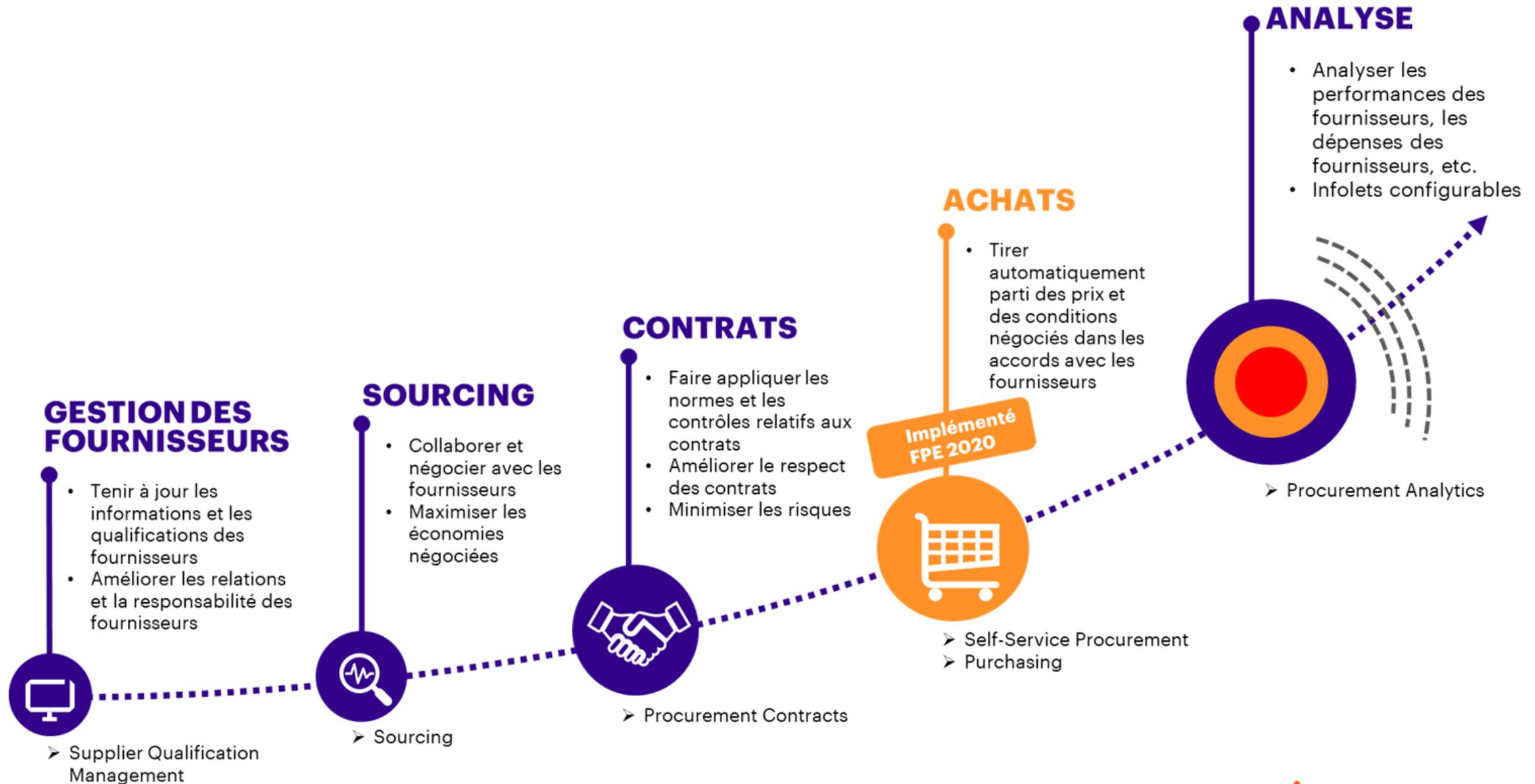
# Sourcing To Contract



# L'ENVIRONNEMENT APPLICATIF LIÉ À OXYGÈNE



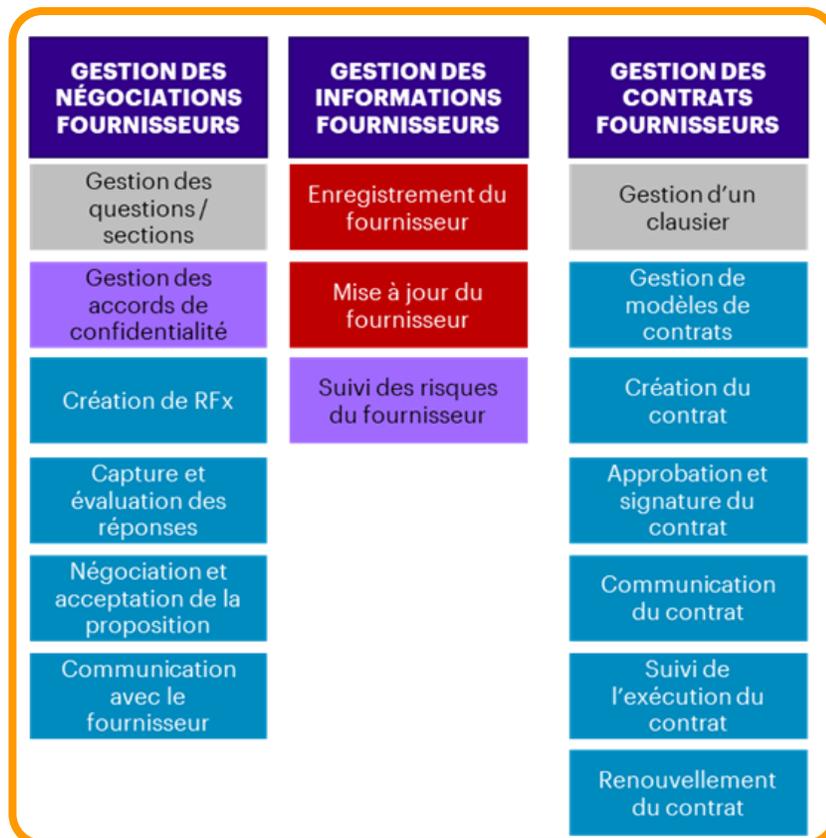
# ADVANCED PROCUREMENT: UNE SOLUTION TOUTE INTÉGRÉE



# LES PROCESSUS AVANT PROJET



## Source-to-Contract



## Procure-to-Pay



### POINTS IRRITANTS



Pas de communication entre le référentiel fournisseur et le TPM



Pas d'accès à l'ensemble des documents et informations du fournisseur à un endroit unique



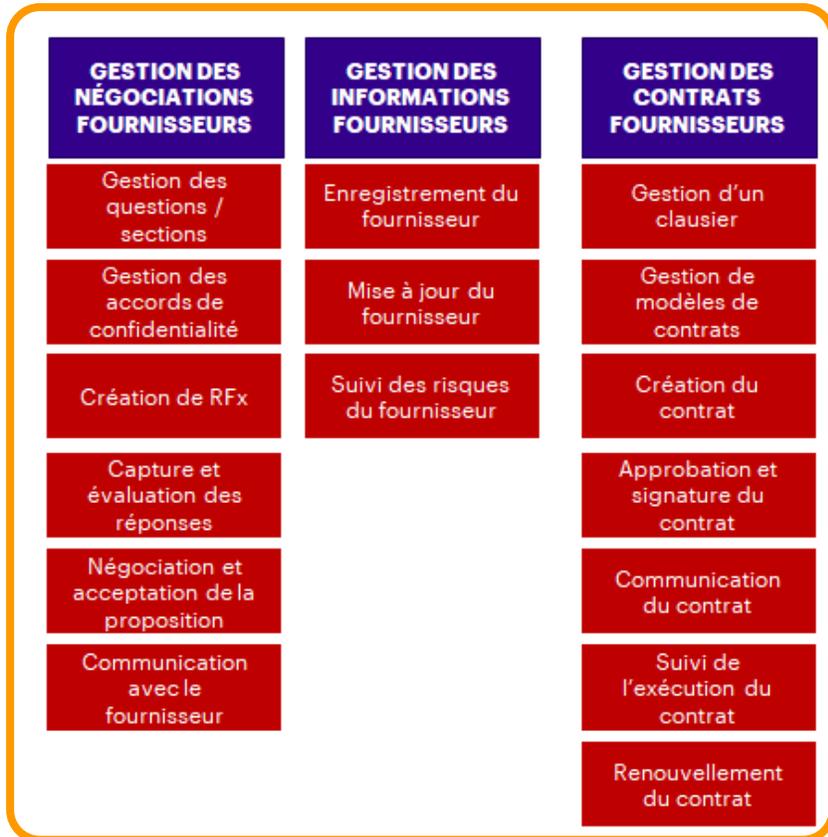
Pas d'optimisation des éléments réutilisables pour les contrats/RFx

# LES PROCESSUS POST MEP

Banque

Process Oracle

## Source-to-Contract



## Procure-to-Pay



En adoptant l'ensemble des modules présentés, Nickel dispose d'une solution de bout en bout de son processus achats au sein du même outil.

Avantages



TPRM intégré et qualification visible sur le fournisseur



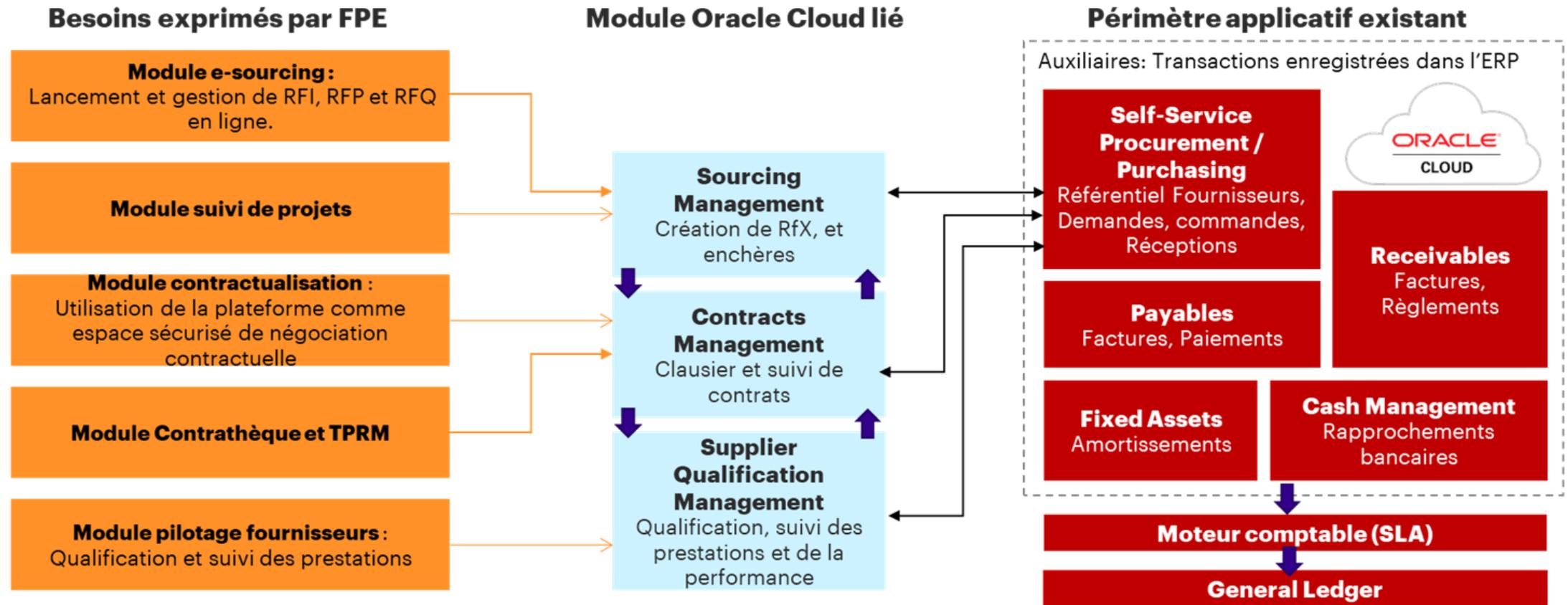
Toute l'information connue sur le fournisseur et son activité au sein du même système



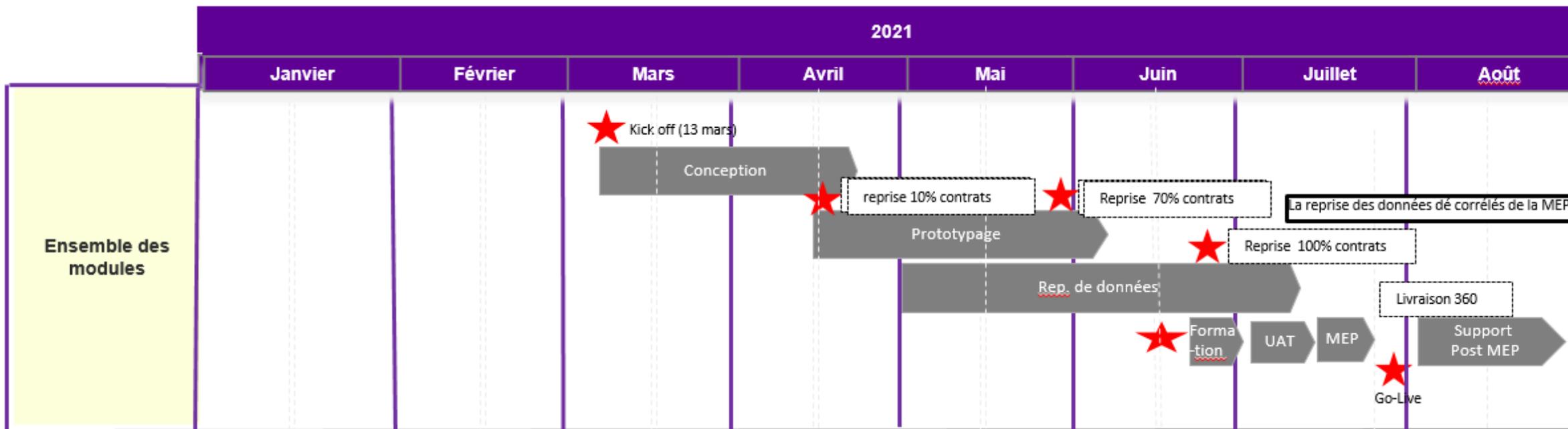
Questions de qualification et clausier pour les contrats réutilisables

# LA REPONSE ORACLE ET SON INTEGRATION DANS L'ARCHITECTURE

## FUTUR PERIMETRE - Architecture applicative cible



# PROJET E SOURCING



Date de MEP : le 12 juillet

# ENJEUX



Gagner en fluidité

Simplifier le processus de contractualisation et de signature

Alléger les contraintes des responsables de contrat

Automatiser les tâches administratives



Optimiser le pilotage contractuel

Améliorer le suivi des fournisseurs (périmètre, risques, contrôles etc.)

Suivre les échéances contractuelles



Accompagner la croissance

S'appuyer sur un outil scalable qui saura s'adapter au développement international

# Elaboration budgétaire EPM



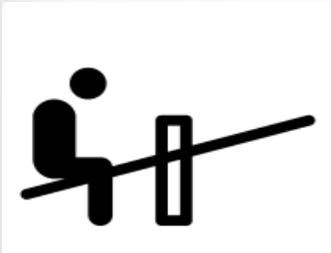
# UN SYSTÈME OBSOLÈTE

Le processus interne d'élaboration budgétaire est aujourd'hui réalisé via excel, et bien que fidèle compagnon depuis des années, celui-ci présente de nombreuses limites:



## Les points faibles d'excel

### Pas collaboratif



- Pas d'échanges directs
- Pas de travail simultané

### Pas connecté



- Pas d'actualisation de données
- Répétition des tâches

### Pas interactif



- Très lourd et complexe
- Unidimensionnel
- Pas de notification

### Pas sécurisé



- Fichiers disponibles dans des drives
- Communication par mail

### Non scalable



- Pas déclinable aux autres entités
- Prise en main difficile pour les nouveaux users

# UN SYSTÈME OBSOLÈTE

Concrètement, une réalité des plus déconcertantes pour nos équipes finance...

		Réalisé 2019												Réalisé + estimé 2019																					
		Date	jan-19	fév-19	mar-19	avr-19	mai-19	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	oct-19	nov-19	déc-19	jan-20	fév-20	mar-20	avr-20	mai-20	juin-20	juil-20	août-20	sept-20	oct-20	nov-20	YTD	FY								
BILAN	Passif	Capital	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	756	2477	2477	2477	2477					
		Primes d'émissions	40520	40520	40520	40520	40520	40520	40520	40520	40520	40520	40520	40520	40520	44275	44275	44275	44275	44275	44275	44275	44275	44275	44275	44275	44275	44275	44275	44275	44275				
		TSDI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
		Rapport à nouveau	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326	-34326			
		Résultat année en cours	103	142	308	447	1062	1090	1922	2840	3328	3389	3458	1452	28	683	1406	2242	3144	2135	3215	3087	3550	3569	3437	4									
	Dividendes versés année en cours																																		
	Total	7024	7062	7228	7367	7982	8010	8843	9761	10249	14095	14164	12158	12186	12841	13564	14400	15303	14294	15373	16966	17430	17448	17316	18										
	Dettes	Dettes envers la clientèle	207522	213585	207356	223647	219719	243345	250051	251644	259095	241024	282455	246768	278850	285840	300527	281451	302840	322022	324879	328628	322972	325524	335773	350									
		Dettes envers les établissements de crédit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
		Dettes envers les associés																																	
Provisions pour congés payés et primes																																			
Autres passifs, PRC et débiteurs		1424	1552	1675	1817	1916	1986	2122	2164	2108	2272	2446	2611	2699	2887	3091	3223	3509	3652	3890	3993	3960	4238	4525	4799	4									
Total	209710	215926	209828	228254	222405	246391	253089	254630	262380	244922	286525	252470	284836	292039	309698	287840	308479	328128	331048	335565	329746	332653	343393	356											
Actif	Immobilisations	Borne - KYC agents	1631	1665	1714	1740	1772	1768	1806	1831	1872	1889	1883	1896	1792	1690	1600	1503	1413	1322	1238	1157	1079	1007	934										
		Matériel informatique	187	179	173	165	158	151	144	137	129	122	115	108	101	94	88	81	74	67	61	55	49	44	38										
		Stock de cartes et coffres	458	547	498	443	386	328	275	223	170	122	77	28	-22	-72	-122	-141	-160	-186	-209	-232	-317	-399	-475	-566									
		Agencements	159	155	150	145	141	136	131	127	122	118	114	111	107	103	100	96	93	89	86	83	79	76	73										
		Immobilisations incorporelles	323	314	305	296	287	278	269	260	251	242	233	224	215	205	197	188	179	170	161	152	143	134	125										
	Total	2847	2810	2785	2732	2686	2606	2574	2524	2497	2449	2373	2317	2143	1970	1844	1708	1572	1439	1313	1129	951	785	614											
	Actifs Circulants	Compte de cartonnement	207522	213585	207356	223647	219719	243345	250051	251644	259095	241024	282455	246768	278850	285840	300527	281451	302840	322022	324879	328628	322972	325524	335773	350									
		Compte Professionnel	6384	6592	6914	7242	7982	8449	9306	10222	11037	15544	15861	15544	16029	17070	18162	19081	19369	18961	20229	22773	23254	23792	24322	24									
		Compte débiteurs < 3 mois																																	
		Total	213886	220177	214271	230889	227700	251795	259358	261866	270132	256568	298316	262312	294880	302910	318689	300533	322209	340983	345108	351402	346225	349316	360095	374									
Total Actif		216733	222988	217056	233622	230387	254401	261931	264391	272629	259017	300689	264629	297022	304880	320532	302240	323781	342422	346422	352531	347176	350101	360709	375										

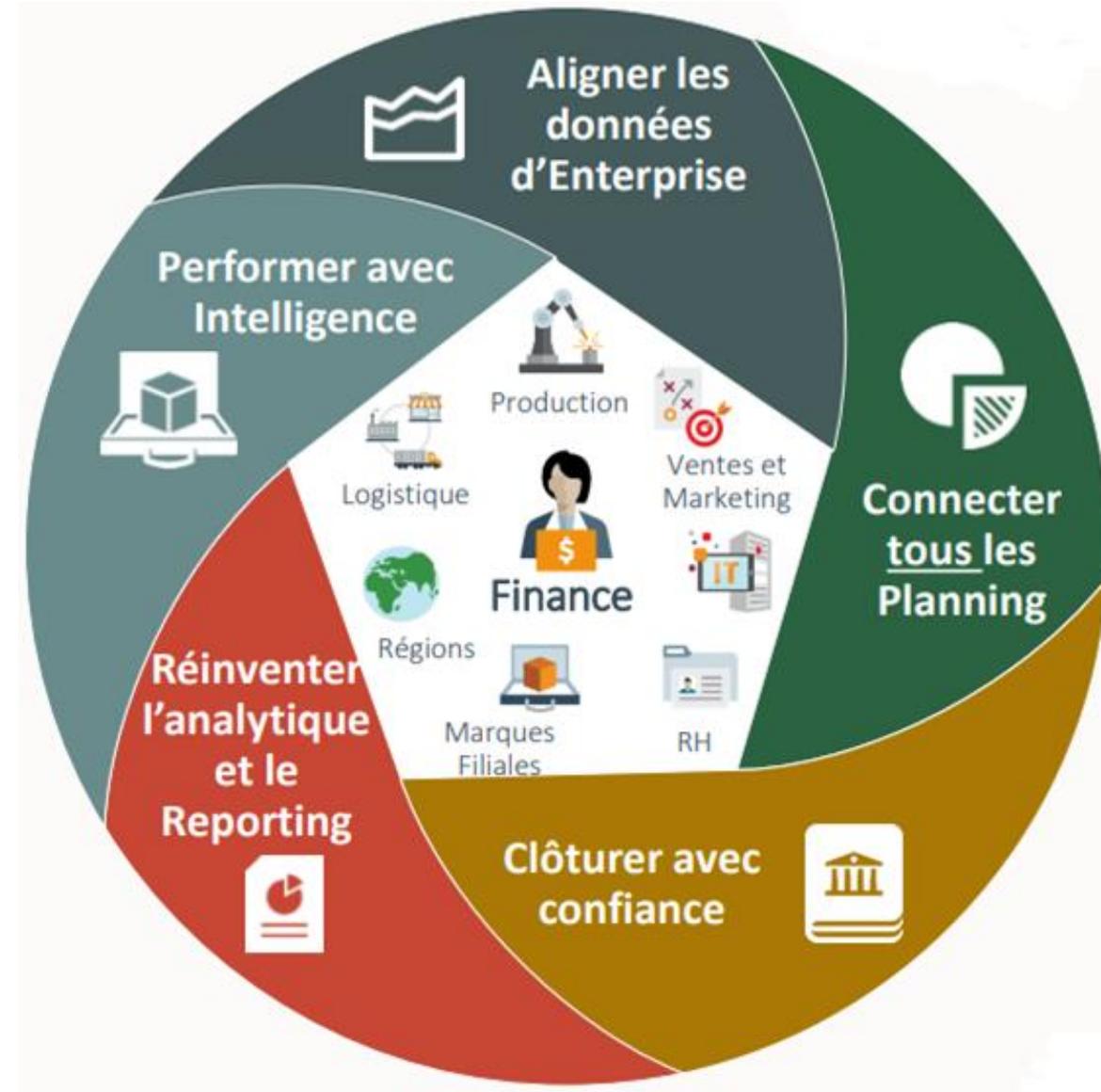
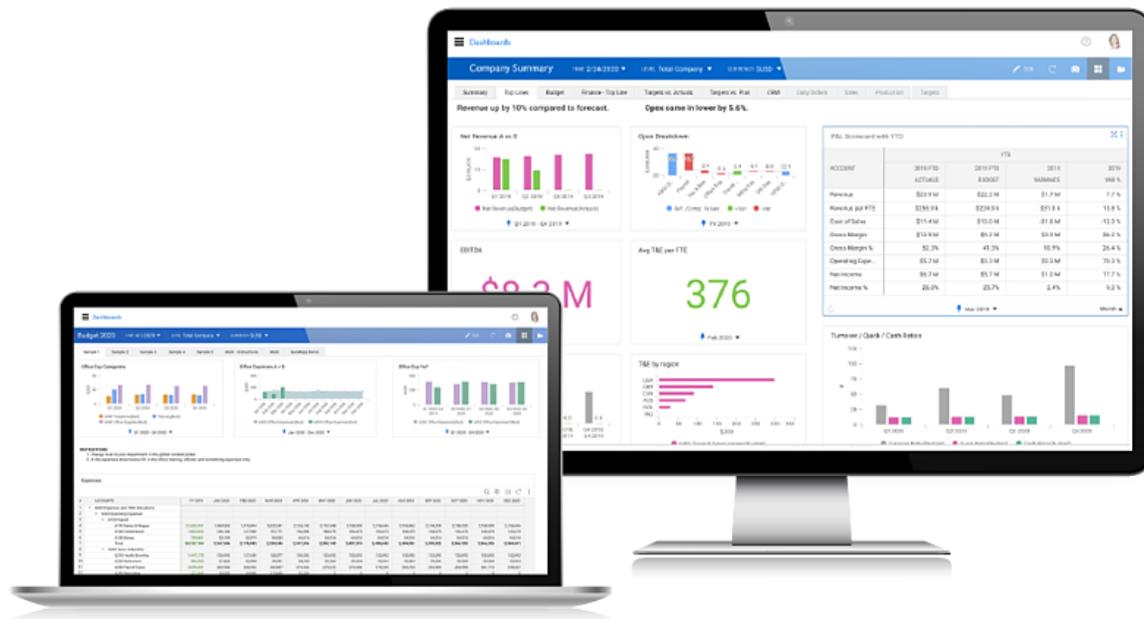
- Des millions de chiffres
- Des centaines d'onglets
- Des financiers épuisés

Contrôleur de gestion.



# EPM: UNE SOLUTION COMPLÈTE ET INTÉGRÉE A NOTRE ERP

Un EPM\* est un outil numérique de collecte d'informations et de gestion de la performance financière qui facilite le pilotage financier en temps réel.



\*EPM = Enterprise Performance Management

# DIGITALISATION DU CONTRÔLE DE GESTION



## Les points forts pour la Finance / Contrôle de gestion



**Élaboration collaborative de la stratégie**



**Planification financière et prévisions**



**Management financier proactif**



**Centralisation de la donnée**



**Accessibilité de la donnée**



**Standardisation des processus budgétaires**

# DIGITALISATION DU CONTRÔLE DE GESTION



## Les points forts pour le business



**Outil collaboratif**



**Utilisation simple  
et intuitive**



**Mise à jour des données en  
temps réel**



**Reportings  
personnalisables**

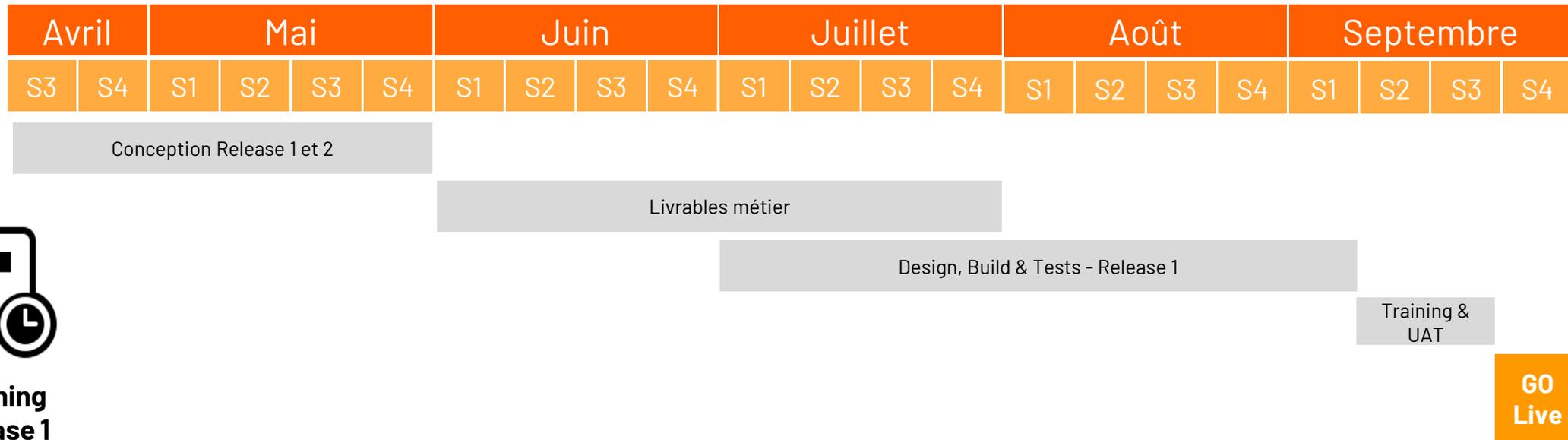


**Moteur de recherche  
performant**



**Workflow de validation avec  
versionning**

# EN CIBLE, UN RAPPROCHEMENT COMPTABILITÉ - GESTION AUTOMATISÉE EN OCTOBRE 2021

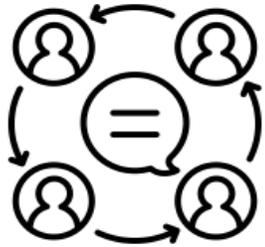


**Planning  
Release 1**

# LES FONCTIONNALITÉS DE LA RELEASE 1

01	CHARGEMENT DONNEES GL	<ul style="list-style-type: none"><li>• Chargement de données ERP to EPM<ul style="list-style-type: none"><li>○ P&amp;L</li><li>○ GL</li><li>○ Ajustements</li></ul></li><li>• Tests unitaires sur échantillons de croisements</li></ul>
02	RÉFÉRENTIEL DIMENSIONS	<ul style="list-style-type: none"><li>• Référentiel: hiérarchies GL accounts</li><li>• Référentiel: hiérarchies GL by nature</li><li>• Référentiel: KPIs</li><li>• Référentiel: dimensions annexes</li></ul>
03	KPIs	<ul style="list-style-type: none"><li>• KPIs importées</li><li>• KPIs calculées</li></ul>
04	RDG SPÉCIFIQUES	<ul style="list-style-type: none"><li>• Allocation des frais généraux: Calcul des allocations</li><li>• Allocation des frais généraux: Export des allocations</li><li>• Règles de calculs PNB via les KPIs</li></ul>
05	DASHBOARD	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dashboard 1: Act alloc keys G&amp;A</li><li>• Dashboard 2: Act BNPP Rep</li><li>• Dashboard 3: Act Controlling / Accounting rec</li><li>• Dashboard 4: Act Costs control (données autorisées sur les croisements)</li><li>• Dashboard 5: Act Costs control matrix (contrôle matrice des services par compte)</li><li>• Dashboard 6: Act IT Rep (reporting métier par service)</li></ul>

# En synthèse, un outil nécessaire afin d'accompagner le développement et la croissance de Nickel



**Accès homogène et simplifié pour tous les services avec une gestion customisée des rôles & habilitations**



**Réduction du temps alloué à l'élaboration du budget et des écrans nécessaires au pilotage de la performance financière**



**Renforcement de nos capacités de reporting et de notre capacité d'exploitation de la donnée**

# Questions Réponses



# Annexes



# LES PORTEURS DU PROJET OXYGÈNE



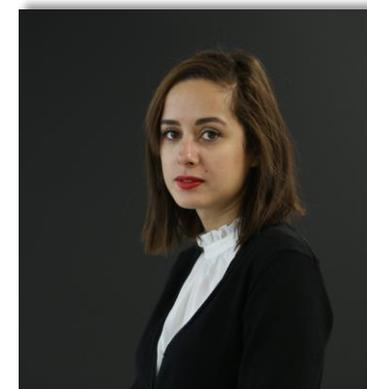
**Olivier JEAN**



Directeur Général Délégué



[olivier.jean@nickel.eu](mailto:olivier.jean@nickel.eu)



**Hinda SOBAlHI**



Responsable SI  
Fonctions Supports



[hinda.sobaihi@nickel.eu](mailto:hinda.sobaihi@nickel.eu)



**Timothé CAUSSARRIEU**



Chef de Projet SI  
Finance



[timothe.caussarrieu@nickel.eu](mailto:timothe.caussarrieu@nickel.eu)



**Ronald MOUNIEN**



Responsable SI Finance



[ronald.mounien@nickel.eu](mailto:ronald.mounien@nickel.eu)