

Webinar Achats Club JDEdwards
Valérie Constantin

Organisation Achats



Chez Electrolux Professional, les achats sont managés au niveau du groupe par des **commodity managers** qui sont en charge des fournisseurs implantés dans chaque région du monde : Europe du sud-Europe du Nord-Europe Centrale-Asie.

Ces acheteurs sont responsables de la sélection et validation des fournisseurs de la négociation des marchés annuels, des contrats.

Un acheteur pour chacune des 3 familles :

- MECH : Composants mécaniques , pièces métal sur plan, matières premières.
- CHEM: Composants plastiques, verre, produits chimiques, peinture, emballages.
- ELEC : Composants électriques , ensembles câblés, cartes électroniques.

Organisation service Approvisionnementnements



Une équipe féminine de 3 personnes dont une responsable de service qui reporte à la direction de l'usine.

- **Responsabilités :**
 - Livrer les composants à la production au SAV en quantités et aux dates demandées
 - Suivre et relancer **les manquants** et analyse des causes
 - Suivre les niveaux de **stocks**
- **Maintenance** des fichiers articles, stocks, fournisseurs et Prix
- Application **des avis de modifications** du bureau d'études
- **Reporting** à la direction, taux de service fournisseurs, stocks, évolution des manquants
- Contrats et achats indirects usine

Utilisation JDE au service Appro

Module achats Classique

Différents **types** de commande :

- OP : articles stockés;
- OS : commandes de services émises par les demandeurs et validées par le service approvisionnements;
- OG commandes émises pour les pieces SAV;
- OC : commandes d'investissement;
- OO : commandes de sous-traitance;

Les commandes pour articles stockés sont générées à partir des **besoins CBN** (calculs des besoins nets) selon des paramètres de regroupement et de quantités mini et délai définis préalablement dans la fiche article.

Prix **double unités de mesure**. Ex : tôle acier prix à la tôle et prix au kg.

Les commandes sont automatiquement envoyées aux fournisseurs par e-mail.

Fonctions spécifiques

- **Fiche fournisseurs** par Société (système qui a vocation à être commun à tous les sites du groupe).
- **Workflow d'approbation** des commandes multi-niveau en fonction des montants pour les commandes de service , d'investissements .
- **Workflow d'approbation** des écarts de factures en fonction des montants
- **Workflow d'approbation** des catalogues fournisseurs
- Toutes les commandes d'articles non stockés et factures en écarts sont **approuvées par le contrôle de gestion.**
- **Process sous-traitance** développé spécifiquement (Workbench centralisé)
- Création d'extractions de données journalières pour **suivi des manquants production**

Phases de préparation

6 mois avant :

Définition détaillée du processus « Purchasing » notamment les tâches, les besoins.

3 mois avant :

Nettoyage de la base de données : Au niveau appro, nettoyage des commandes en cours, partiellement livrées, non livrées ou partiellement facturées

1 mois avant :

Tests de fonctionnement, tests de migrations des données
Listing de tous les tests à effectuer.

Validation de la migration des données

- **Commandes** : vérification des dates , des partiels restant à livrer, des quantités
- **Paramètres** de stock et de politique de commande (besoins CBN ou point de commande)
- Fichier **fournisseurs**
- **Prix** et références fournisseurs
- **Validation** des extractions de données
- Définition de **l'impression de la commande** mise en page, vérification des informations légales.

Réunions journalières pour le suivi

Personnes **dédiées** aux modules achats présentes toute la journée à distance à travers de Teams

Support local avec Laurent Adda (Admentem) en sous-traitance de BHI

Problèmes rencontrés dus à la **migration des données** des paramètres de stock qui ont engendré des mauvaises propositions de commandes ou absences de propositions

Problèmes dus à des **droits d'accès**

Quelques **ajustements** des spécifiques , notamment les commandes en devises et les remontées de prix catalogues fournisseurs

Flux de sous-traitance : Le set-up a été modifié. Nous avons rencontré des problèmes de transferts de stock , d'OF .

Commandes services : **Formation** des users pour création des commandes

Points d'attention

Migrations des données :

- Facteurs de conversion
- Achat en devise
- Plusieurs prix et fournisseurs pour le même article

Tests :

- Tester toutes les possibilités : flux end-to end
- Paramètres de commandes et de stock (s'assurer que les données vont bien au bon endroit). ➔ Bien connaître le fonctionnement de JDE.
- **Soutien des équipes IT groupe , Alfa Sistemi et BHI en continu pendant 1 mois**
- **Esprit d'équipe et d'entraide** , partage des informations dans le service et envers les autres services
- **Suivre les demandes** de résolutions de problèmes et d'améliorations

Conclusion



L'utilisation peut paraître complexe au 1er abord, mais des personnes au début sceptiques se **sont bien approprié** le système en 2 semaines.

Utilisation au maximum **toutes les possibilités** avec les outils d'alertes, les vues, les formats des grilles, les exportations.

JDE propose d'importantes possibilités de **personnalisation**

Du point de vue de notre service , ce système est **flexible** et **intuitif**.

La maîtrise du système passe par la **navigation optimale** entre les menus commandes, fichier stock et réceptions de manière à gagner du temps dans le travail quotidien.

Conclusion



En raison des restrictions de voyage , nous n'avons pas eu de support sur site du groupe de projet IT d'Electrolux Professional ni de l'intégrateur Alfa Sistemi.

Le **support sur site** de Laurent nous a permis d'avoir des **réponses en direct** à nos demandes et de disposer d'une **formation** qui a été indispensable.

Ce soutien a également été **un relais** pour exprimer nos demandes **en langage « JDE »** que nous ne maîtrisons pas.

Encore de nombreuses **possibilités à développer** ex : commandes ouvertes, stock de consignation .

Développer l'aspect **évaluation** des **performances fournisseurs** et analyse de données.



Electrolux
P R O F E S S I O N A L