



CLUBS UTILISATEURS
DE SOLUTIONS ORACLE



Un projet Cloud réussi, catalyseur de la transformation du contrôle de gestion

FICHE SIGNALETIQUE

▪ L'organisation

Nom de l'organisation : **NEXANS**

Secteur d'activité : **Industrie – Fournisseur de solutions de câblage et de connectivité avancées**

Chiffre d'affaires 2017 : **6,4 milliards d'euros**

Nombre de salariés : **26 000**

▪ La réalisation :

Son nom : **Mise en place d'une solution PBCS au niveau Europe, catalyseur de la transformation du contrôle de gestion.**

Date de mise en production : Juillet 2016

▪ Le(s) porteur(s) du projet au sein de l'organisation:

Nom : SAVARY	Prénom : Emmanuel	Nom : LUCKA	Prénom : Monika
Fonction : Controlling Director – Industry Solutions & Projects Business Group	E-mail : emmanuel.savary@nexans.com	Fonction : Europe Financial Reporting Manager	E-mail : monika.lucka@nexans.com
Téléphone Fixe : +33 1 78 15 04 92	Téléphone Mobile : +33 6 26 87 65 70	Téléphone Fixe : +33 1 78 15 04 81	Téléphone Mobile : +33 6 07 02 11 82

▪ Les partenaires : **Viséa (Intégration) & PMP (Accompagnement de Projet)**

Nom : TOZZA	Prénom : Pierre	Nom : SZTEJNHORN	Prénom : Alexis
Fonction : Associé VISEA	E-mail : ptozza@viseaconsulting.com	Fonction : Directeur associé PMP	E-mail : asztejnhorn@pmpconseil.com
Téléphone Fixe : +33 1 80 49 13 29	Téléphone Mobile : +33 6 61 65 76 99	Téléphone Fixe :	Téléphone Mobilz : + 33 7 87 94 50 97

Je présente mon projet aux Trophées des Clubs Utilisateurs Oracle 2018 et confirme avoir pris connaissance du règlement et l'accepter sans réserve (voir en fin de dossier)

Date : 13/04/2018

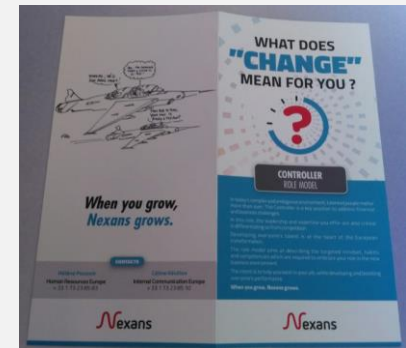
Signature :



NOTRE REALISATION EN QUELQUES MOTS

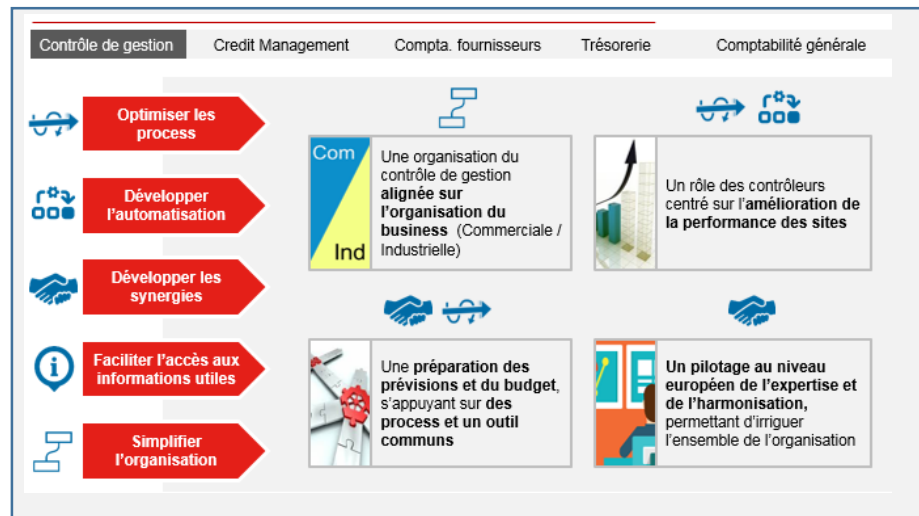
En **6 mois**, nous avons conçu et déployé avec succès une solution PBCS (Reporting & Planning), pour **80 utilisateurs**, sur **26 sites industriels** de **8 pays**, dans le cadre d'un vaste **programme de transformation** du contrôle de gestion en Europe.

Objectif de ce programme : réduire de 20 % le coût de la fonction, tout en améliorant l'efficacité.



CONTEXTE L'ORGANISATION

Un vaste programme de transformation pour le contrôle de gestion, touchant l'organisation, les process et les outils.



Au sein d'une Organisation Opérationnelle Europe intégrée, pilotant notamment 26 sites industriels dans 8 pays, et plus de 6 000 Personnes.

Autun	Bohain	Bourg	Mischangledbach	Elouges	Battipaglia	Cortaillood	Lamia
La Verpillière	Fumay	Jeumont	Nürnberg	Buizingen	Intercond		
Plainfaing	Paillart		Neunburg	Frameries			
	Draveil		Bramsche				
Lens	Andrézieux	Vrigne aux Bois			Langhus	Grimsas	

NOTRE REALISATION

CLUBS UTILISATEURS DE SOLUTIONS ORACLE

RESULTATS OBTENUS

Un projet réussi :

1

Un projet réalisé dans les temps impartis

- ✓ La **formation** a pu avoir lieu immédiatement avant le Go-Live, avec un **système disponible**



- ✓ Le **démarrage** a eu lieu comme **prévu**, sans soucis. Nous avons même pu **remonter le flash 1 jour avant le délai** imparti

May closing (early June):

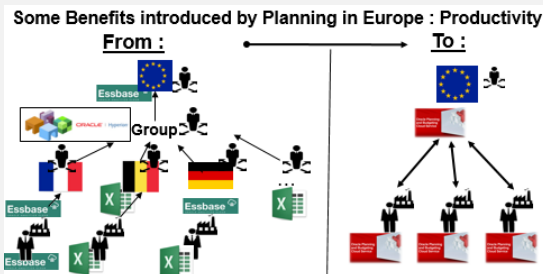
date	DEADLINE	BI	INTERFACÉ automatisé	FLASH	CURRENT	INTERFACÉ automatisé	HEM GROUP
01/06/2018	D41	Stratex/CM	→	→	→	→	→
02/06/2018	D42	Stratex/CM	→	→	→	→	→
03/06/2018	15h	FLASH	→	→	→	→	→
04/06/2018	15h	RF sales/CM	→	→	→	→	→
05/06/2018							
06/06/2018	D43	Stratex/CM	→	→	→	→	→
07/06/2018							
08/06/2018	18h	D46 ACTUAL ph1	→	→	→	→	→
09/06/2018	12h	D47 ACTUAL ph2	→	→	→	→	→
10/06/2018	18h	D48 RF/VEDP&L & out	→	→	→	→	→
11/06/2018							
12/06/2018	D49	RF/VEDP&L & out	→	→	→	→	→
13/06/2018							
14/06/2018	12h	D410 RF/VEDP&L & out	→	→	→	→	→



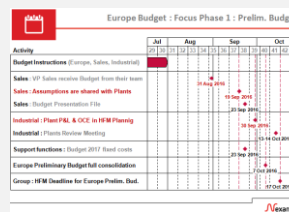
2

Qui a rempli pleinement ses objectifs

- ✓ Nous avons pu créer un système intégré unique, en **lien direct** avec nos usines



- ✓ Pour le **Budget**, nous avons **gagné 1 mois** par rapport à notre process précédent



3

Et qui est plébiscité par ses utilisateurs

- ✓ Les **premiers feedbacks** ont tout de suite été **positifs**



- ✓ Ce qui a été **confirmé** par l'étude menée après 9 mois d'utilisation

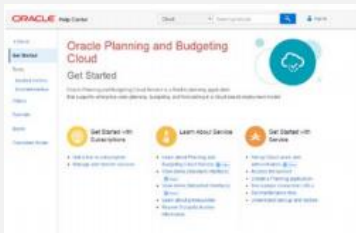
90,90 % d'utilisateurs Planning très satisfaits ou satisfaits (avec 90 % de taux de réponse à l'enquête)



INNOVATION DE LA REALISATION

1 Un des premiers projet PBCS réalisés en France

- ✓ Alors que le groupe utilisait jusque là une solution traditionnelle (HFM / Essbase), nous avons opté pour une solution cloud, et ce très tôt (début 2016)



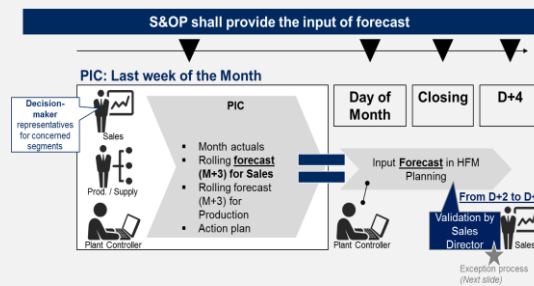
LesEchos.fr

Nexans optimise son contrôle de gestion



2 Dont le déploiement a été accompagné de la refonte et de l'amélioration de process

- ✓ Nous avons pu déployer un process de forecast amélioré, en interaction directe avec nos usines

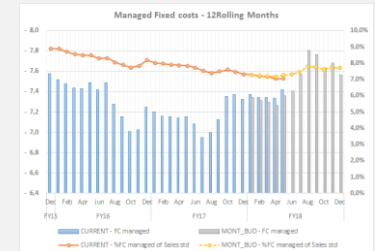


→ Need engagement of Commercial / Controlling / Production in S&OP
→ OBJECTIVE: New process operational for June closing

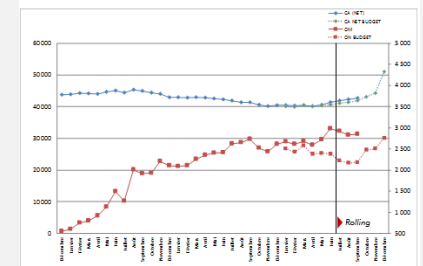


3 Ainsi que d'innovations, qui améliorent le pilotage de la performance

- ✓ Nous calculons ainsi désormais des données sur 12 mois glissants



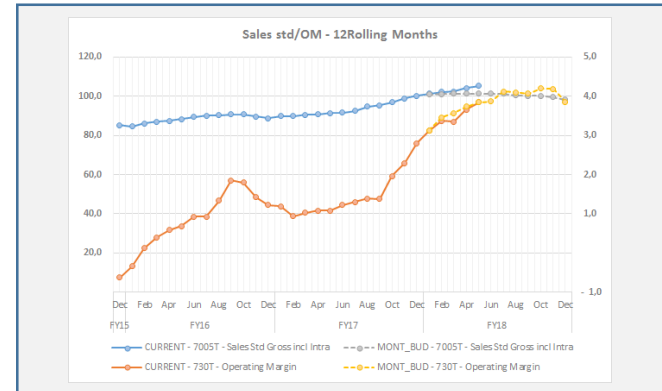
- ✓ Ce qui nous permet de mener des analyses plus pertinentes



PROCHAINES ETAPES

1. Quel futur ?

- 1) La solution introduite en Europe est actuellement en cours d'extension pour le Groupe, avec le démarrage de la zone Amérique du Nord.
- 2) Nous continuons à développer les fonctions de simulation et de visualisation.



2. Quels enseignements tirer de cette réalisation ?

- 1) **L'humain d'abord** : c'est la **confiance** de l'équipe projet au départ, puis celle des utilisateurs ensuite, qui permet de progresser !
- 2) Dans un projet de transformation, il est très important **d'avoir rapidement des premiers résultats probants**, pour asseoir sa crédibilité et convaincre, tout en déclinant sa vision.

