

# Migration Fusion



# Oracle ERP cloud chez Orange

- **- Situation actuelle:**

- 3 pays (France, Belgique, Pologne) sont en production et utilisent la solution Oracle Fusion Cloud
  - Pour la France: + de 70 entités
- Scope: IP, PO, AP, FA, AR, PF, GL

- **Projets en cours pour la France:**

- Mise en oeuvre du module INV pour la gestion des stocks de terminaux pour Orange SA
- Mise en oeuvre de la solution GRC d'Oracle Fusion (FRC, AFC, AAC)
- PPM pour une filiale dont l'activité est la gestion de projets

- **D'autres projets en cours:**

- Projet de mise en oeuvre de Fusion pour l'Espagne
- Projet de mise en oeuvre de Fusion pour les pays Africains

## Scope de la migration

- **3 pays (France, Belgique, Pologne) sur 3 instances différentes à la source et à la cible**
  - En source 3 instances ERP Oracle EBS. Une EBS 11 (Belgique) et deux EBS 12 (France et Pologne)
  - En cible 3 instances Fusion Cloud (une pour chacun des pays)
- **Plusieurs entités à migrer pour chacun des 3 pays**
  - Focus sur la France:
    - Migration de l'entité mère Orange SA
    - Migration de 36 filiales
- **Modules concernés par la migration:**
  - GL, PO, AP, AR, FA
    - Pour OSA la partie B2B reste sur la EBS 12. La partie "Distributeur" est migrée vers Fusion
    - Pour les filiales l'ensemble du scope est basculé sur Fusion AR compris

## Données migrées

### ▪ Focus sur la France

- GL (OSA uniquement)
  - Reprise de la balance au 31 décembre 2015
  - Période de reprise: Juillet 2016
    - Reprise du détail des pièces de janvier à juin
      - 20 millions de lignes par mois et par livre (2 Secondaire PCG)
- P2P (OSA uniquement)
  - Nombre de fournisseurs repris: 40 000 fournisseurs et 49 000 sites + les banques fournisseurs associées
  - Nombre de commandes reprises: 167 000 commandes dont 363 000 lignes
  - Nombre de réceptions reprises: 170 000
  - Nombre de factures reprises: 129 000
- FA (OSA uniquement)
  - Nombre d'immobilisations: 3 millions + 800 000 dans le livre dérogatoire

## Données migrées

- **Focus sur la France**

- AR (OSA et filiales)
  - Nombre de clients repris: 4 000
  - Nombre de transactions reprises (factures, règlements, ajustements): 20 000

# Stratégie

## ▪ Stratégie globale:

- Orange SA
  - GL: reprise de la balance puis du détail des lignes jusqu'au mois de démarrage pour les livres IFRS (primaire) et PCG (secondaire)
  - P2P:
    - Reprise des fournisseurs et factures par vagues étalées
      - Fournisseurs avec factures sans commandes
      - Echantillon de fournisseurs opex avec factures avec
      - Echantillon de fournisseurs opex avec factures en EDI
      - Fournisseurs opex avec factures avec commandes
      - Fournisseurs avec factures Capex

Afin de nettoyer le référentiel fournisseur tous les repris. Des listes sont constituées. Elles répondent à du fournisseur

# Stratégie

## ▪ Stratégie globale:

– Orange SA

– P2P:

– Reprise des commandes ouvertes ainsi qu'une réception et une facture technique pour reconstituer le restant à réceptionner et le restant à facturer de la commande

– Reprise des factures non soldées

- Pas reprises dans un premier temps: L'application le temps que le maximum de factures non soldées
- Lorsqu'il est décidé de décommissionner l'application non soldées sont reprises
  - Décision prise suite à migration des données des "entreprise" (B2B) OSA vers une nouvelle instance

# Stratégie

- **Stratégie globale:**

- Orange SA

- FA:

- Reprise des immobilisations qui ne sont pas au rebus au des commandes en CAPEX

- L'activité courante est arrêtée durant un mois. Aucune reprise

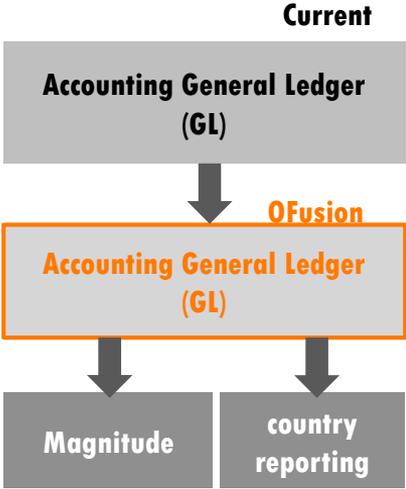
- AR

- Reprise faite suite à la clôture du mois de reprise

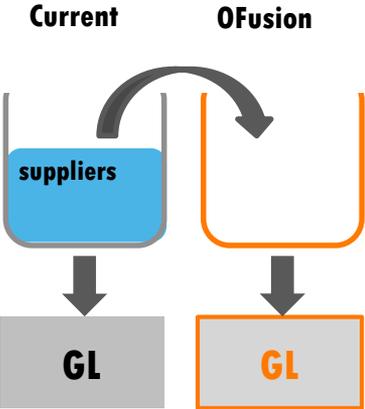
- Reprise des clients et factures non soldées (ajustements

# Migration : pour Orange SA pas de Big Bang

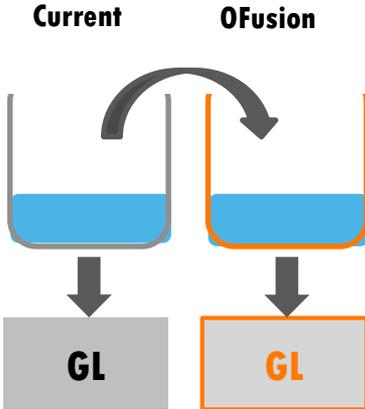
1



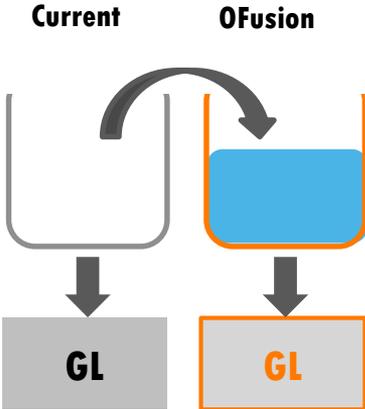
2



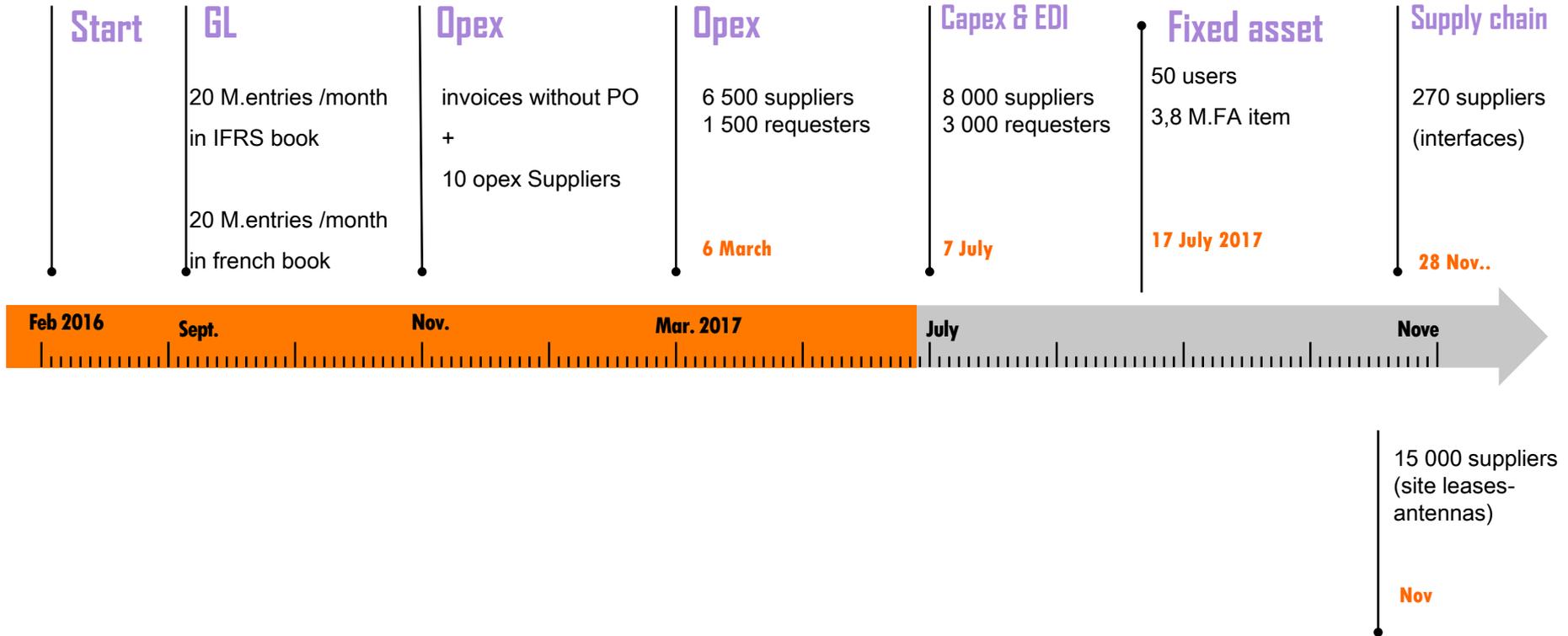
3



4



# Migration France illustration



# Stratégie

- **Stratégie globale:**

- Filiales

- GL: reprise de la balance puis du détail des lignes jusqu'au mois de démarrage pour les livres IFRS (primaire) et PCG (secondaire)

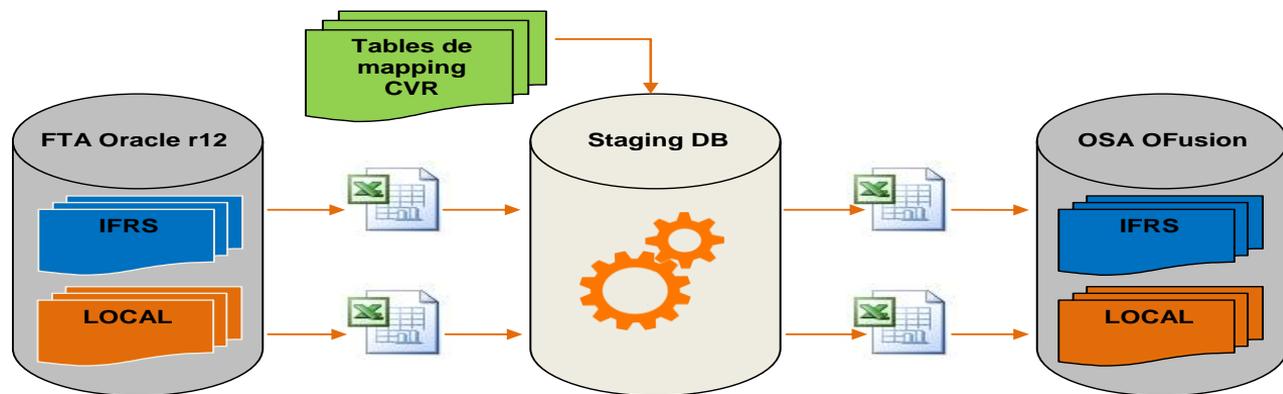
- P2P:

- Reprise de l'ensemble des fournisseurs et banques actives
      - Pas de reprise des demandes d'achat
      - Reprise des commandes ouvertes ainsi qu'une réception et une facture technique pour reconstituer le restant à réceptionner et le restant à facturer de la commande
      - Reprise des factures non soldées à la date de reprise
      - Reprise des acomptes
      - Génération de paiements pour les factures partiellement

# Stratégie

- **Stratégie globale:**
  - Filiales
    - FA:
      - Reprise des immobilisations qui ne sont pas au rebus au des commandes en CAPEX
      - L'activité courante est arrêtée durant la reprise
    - AR
      - Reprise des clients actifs
      - Reprise des factures non soldées (ajustements et

# Méthode



**Etape 1:**  
FTA Extraction de la balance de NOVAE et chargement dans la Staging DB.

**Etape 2:**  
Chargement des données extraites de NOVAE et application des règles de mapping, de gestion et de validation croisée aux données extraites. Toutes les étapes effectuées dans la staging data base sont automatiquement appliquées jusqu'à la production d'un fichier "Zip" prêt à être chargé dans Fusion.  
En cas d'erreur le fichier "Zip" n'est pas produit. Un fichier d'erreur est généré. Lorsque le fichier "Zip" est produit un état avec les combinaisons avant et après mapping est également généré.

**Etape 3:**  
Les données en sortie de la "Staging DB" sont chargées dans OFusion. L'interface est soumise. Les données sont automatiquement postées.

# Méthode

- **Rédaction de cahier des charges par modules**
- **Définition de la stratégie de reprise**
- **Utilisation des FBDI ou des WS en fonction du context**
- **Equipe:**
  - 4 spécialistes de la migration au plus fort de la reprise
  - 2 dédiés à la reprise des filiales
  - 2 pour OSA, la Belgique et la Pologne
- **Réunions migration**
  - Réunions régulières avec les équipes fonctionnelles pour rédiger les règles de gestion, définir les mapping et dérouler les tests
- **Tests:**
  - Premier pilote sur une filiale en 2015
  - Puis reprise des autres filiales directement en production sans tests

# Difficultés

- **Volumétrie**
- **Nombre de reprise à faire en parallèle**
- **Certaines tâches manuelles:**
  - Reprise des Factor pour les fournisseurs
  - Pas de possibilité de reprendre les règlements AP
- **Complexité de certaines règles de gestion**
- **Gestion des bugs**

## Axe de simplification et succès de la reprise

- **limiter au maximum la volumétrie des données à reprendre:**
  - Payer les factures en avance pour limiter le nombre de factures à reprendre
  - Fermer les commandes qui n'ont plus lieu d'être
  - Mettre au rebus les immobilisations qui doivent l'être
- **Modification de l'architecture fonctionnelle qui permet de simplifier le paramétrage**
  - 3 livres, 3 instances de clé pour l'ensemble des entités
    - Simplification du paramétrage eTax
    - Simplification du paramétrage SLA
    - Moins de paramétrage à reporter
- **Accompagnement des équipes du support et du développement d'Oracle**
- **Sponsor fort**

# Merci

